

Gatineau/Ottawa, March 31, 2025

Mark Carney
Leader of the Liberal Party of Canada
By Email : mark.carney@liberal.ca

Subject: Ottawa and Gatineau: Shared priorities for a strong and united region

As the mayors of Gatineau and Ottawa, we are writing this joint letter to express our willingness to collaborate with you to strengthen the partnership between the federal government and the cities of Ottawa and Gatineau.

Our two cities, at the heart of the National Capital Region, face common issues that require concrete solutions, particularly in the areas of regional governance, economic development and support for public infrastructure.

We would like to highlight some priorities where coordinated action between our levels of government is essential to ensure a sustainable and prosperous future for our communities.

Federal government leadership in the National Capital Region

1. Strengthening regional governance with the NCC

The federal government plays a key role in managing our region; however, decisions made by the National Capital Commission (NCC) do not sufficiently include the perspective of our two cities. Decisions made by the NCC have a direct impact on our residents. Therefore, it is only fair that these residents be adequately represented when such decisions are made. For us, it is imperative that we have stronger representation within the NCC.

We therefore ask:

- to become full voting members for more balanced decision-making;
- for access to in camera meetings to better follow discussions and prepare local solutions;
- that the NCC fall under the responsibility of a local minister; and
- for a renewed mandate that fosters ongoing collaboration with the cities.

2. Revitalizing downtown areas

Our downtown areas, both economic engines and symbols of our region, are going through challenging times, largely due to changes in the use of federal offices.

We are therefore calling on your support to:

- set up partnerships to redevelop vacant federal spaces in our downtown areas in order to support economic development and meet pressing housing needs; and
- work together to revitalize our downtown cores, ensuring that our citizens benefit from attractive, accessible spaces.

3. Payments in lieu of taxes (PILT)

The federal government does not pay its taxes at the level we expect, or at the same level as the region's commercial sector, because of the undervaluation of its property values. This puts considerable pressure on our public finances, while the federal government should be leading by example. Several files are currently in dispute with Public Services and Procurement Canada and the NCC.

In Ottawa alone, approximately 1,000 properties are subject to PILTs instead of regular taxes. Over the past five years, these properties have generated \$100 million less than expected, a shortfall that must be made up by residents.

4. Transition support for federal public service workers

Recent and upcoming layoffs in the federal public service are having a profound impact on our two cities, where these changes affect not only the workers concerned, but also their families, local businesses and our regional economy. It is essential that the federal government take concrete steps to support these workers in their career transition.

We are calling for reorientation and skill-training programs tailored to the needs of the local labour market in order to help these workers acquire new skills and successfully reintegrate the workforce.

We also ask that measures be taken to support local businesses in their ability to welcome these skilled workers, by creating tax incentives or grants to encourage the hiring and integration of this talent in emerging sectors.

Considering the current global situation, our NATO partners are reiterating their call for Canada to increase its defence investments. We believe that this is an opportunity for the federal government to invest more in defence R&D and cyber technology, which are niches of excellence for the private sector on both sides of the river.

5. Fair and predictable federal funding for municipalities

The way municipalities are funded is completely outdated and leaves few options for funding growth-related infrastructure. Municipal responsibilities are constantly growing, but our tax base is not increasing alongside these responsibilities. While our cities provide essential services to our residents, we are faced with ever-increasing tax pressure. The federal government must be a key partner by providing predictable and sustainable funding that is tailored to our growing needs.

We ask you to recognize this reality by providing additional financial support to balance fiscal responsibilities. This support is crucial to maintaining our residents' quality of life and ensuring effective local management.

6. Transit support

Our public transit systems are essential to ensuring the mobility of our citizens and the sustainable development of our region. We are asking for long-term federal funding, not only to maintain existing networks, but also for major projects, like the tramway in Gatineau's west end and Stage 3 LRT in Ottawa.

7. Affordable housing and homelessness

Access to affordable housing remains a priority for our cities. We need sustainable and predictable federal funding for the construction of affordable and supportive housing. Our two cities are calling on the federal government to increase the pace of housing construction, while doing more to prevent and eliminate homelessness. The federal government needs to shift gears to tackle the country's housing and homelessness crises. It must rely on a coordinated policy and investment approach to increase the supply of non-profit housing.

This would enable us to meet the growing housing needs of all our citizens and effectively combat the homelessness that is progressively affecting more residents in our two cities.

8. Major investments in infrastructure and resilience

Our two cities, like many others across the country, are facing urgent needs in terms of essential infrastructure, particularly for drinking water supplies and the treatment of wastewater. These issues require close collaboration between the federal government and municipalities, and a significant investment by the federal government.

Moreover, the impact of climate change is becoming increasingly evident, with extreme weather events becoming more frequent. It is imperative that the federal government support the full implementation of the National Adaptation Strategy, to help us better face these growing challenges.

Municipalities, for their part, need long-term funding not only to mitigate the impacts of natural disasters, but also to invest in climate adaptation and natural infrastructure. These investments are essential in order to strengthen our collective resilience and ensure a sustainable future for our communities.

Let us work together to meet these challenges.

We are convinced that the challenges facing our two cities can only be resolved through closer collaboration with the federal government.

We are ready to work together to ensure a strong, inclusive and prosperous National Capital Region, and we hope that you will be a committed partner in realizing this shared vision.

Sincerely,



Maude Marquis-Bissonnette
Mayor of Gatineau



Mark Sutcliffe
Mayor of Ottawa

Gatineau/Ottawa, le 31 mars 2025

Mark Carney

Chef du Parti Libéral du Canada

PAR COURRIEL : mark.carney@liberal.ca

Objet : Ottawa et Gatineau : Priorités communes pour une région forte et unie

En tant que maires de Gatineau et d'Ottawa, nous vous adressons cette lettre commune pour vous exprimer notre volonté de travailler avec vous afin de renforcer la collaboration entre le gouvernement fédéral et les villes d'Ottawa et Gatineau.

Nos deux villes, coeur de la région de la capitale nationale, font face à des enjeux communs qui nécessitent des solutions concertées, notamment dans les domaines de la gouvernance régionale, du développement économique et du soutien aux infrastructures publiques.

Nous souhaitons mettre en lumière quelques priorités où une action coordonnée entre nos niveaux de gouvernement est indispensable pour assurer un avenir durable et prospère pour nos communautés.

Leadership du gouvernement fédéral au sein de la Région de la capitale nationale

1. Renforcer la gouvernance régionale avec la CCN

Le gouvernement fédéral joue un rôle clé dans la gestion de notre région, mais les décisions prises par la Commission de la capitale nationale (CCN) n'incluent pas suffisamment la perspective de nos deux villes. Les décisions prises par la CCN ont une incidence directe sur nos résidents. Il est donc juste que ces résidents soient représentés de manière adéquate lorsque de telles décisions sont prises. Pour nous, il est donc impératif que nous ayons une représentation plus forte au sein de la CCN.

Nous demandons donc :

- Devenir des membres votants à part entière pour une prise de décision plus équilibrée
- L'accès aux réunions à huis clos pour mieux suivre les discussions et préparer des solutions locales
- Que la CCN soit la responsabilité d'un ministre local
- Un mandat renouvelé qui favorise une collaboration continue avec les villes.

2. Revitalisation des centres-villes

Nos centres-villes, à la fois moteurs économiques et symboles de notre région, traversent des périodes difficiles, en grande partie à cause des changements dans l'usage des bureaux fédéraux.

Nous faisons donc appel à votre soutien pour :

- Mettre en place des partenariats permettant de réaménager les espaces fédéraux vacants dans nos centres-villes, afin de soutenir le développement économique et répondre aux besoins criants en matière de logement.
- Travailler ensemble pour dynamiser nos centres-villes, en veillant à ce que nos citoyens bénéficient d'espaces attractifs et accessibles.

3. Paiements versés en remplacement d'impôts (PERI)

Le gouvernement fédéral ne paie pas ses taxes à la hauteur de nos attentes, ou au même niveau que les entrepreneurs de la région, dû à la sous-évaluation de la valeur de ses propriétés. Il a un devoir d'exemplarité et ça met une pression importante sur nos finances publiques. Plusieurs dossiers se trouvent actuellement en litige avec Services publics et Approvisionnement Canada et la CCN.

Seulement à Ottawa, ce sont approximativement 1000 propriétés qui sont assujetties aux PERI plutôt qu'aux taxes régulières. Au cours des cinq dernières années, ces propriétés ont généré 100 \$ millions de moins qu'anticipé, un manque à gagner qui doit être comblé par les résidents.

4. Soutien à la transition des travailleurs de la fonction publique fédérale

Les mises à pied récentes et à venir dans la fonction publique fédérale ont des répercussions profondes sur nos deux villes. Ces changements affectent non seulement les travailleurs concernés, mais également les familles, les entreprises locales et l'économie régionale de nos deux villes. Il est essentiel que le gouvernement fédéral prenne des mesures concrètes pour accompagner ces travailleurs dans leur transition professionnelle.

Nous appelons à la mise en place de programmes de réorientation et de formation professionnelle adaptés aux besoins du marché du travail local, afin d'aider ces travailleurs à acquérir de nouvelles compétences et à se réinsérer avec succès dans la région.

Nous demandons également que des mesures soient prises pour soutenir les entreprises locales dans leur capacité à accueillir ces travailleurs qualifiés, en créant des incitations fiscales ou des programmes de subventions pour encourager l'embauche et l'intégration de ces talents dans des secteurs en pleine émergence.

À la lumière de la situation mondiale actuelle, nos partenaires de l'OTAN réitèrent au Canada leurs demandes de revoir à la hausse ses investissements en matière de défense. Nous croyons que c'est l'occasion pour le gouvernement fédéral d'investir davantage en recherche et développement dans la défense et en cyber technologie, des créneaux d'excellence du secteur privé des deux côtés de la rivière.

5. Un financement fédéral juste et prévisible pour les municipalités

Le mode de financement des municipalités est entièrement dépassé et laisse peu d'options pour financer les infrastructures liées à la croissance. Les responsabilités des municipalités croissent sans cesse, mais notre assiette fiscale n'est pas à la hauteur de ces responsabilités. Alors que nos villes assurent des services essentiels pour nos résidents, nous devons faire face à une pression fiscale de plus en plus importante. Le gouvernement fédéral doit être un partenaire clé pour nous aider, en offrant un financement prévisible et durable, adapté à nos besoins croissants.

Nous vous demandons de reconnaître cette réalité en apportant un soutien financier supplémentaire pour équilibrer les responsabilités fiscales. Ce soutien est crucial pour maintenir la qualité de vie de nos résidents et assurer une gestion locale efficace.

6. Soutien au transport en commun

Nos systèmes de transport en commun sont essentiels pour assurer la mobilité de nos citoyens et le développement durable de notre région. Nous demandons un financement fédéral à long terme, non seulement pour le maintien des réseaux existants, mais aussi pour des projets d'envergure comme le tramway dans l'ouest de Gatineau et l'Étape 3 du train léger à Ottawa.

7. Logement abordable et itinérance

L'accès à un logement abordable demeure une priorité pour nos villes. Nous avons besoin d'un financement fédéral durable et prévisible pour la construction de logements abordables et de soutien. Nos deux villes appellent le gouvernement fédéral à accélérer la cadence pour la construction de logements, tout en agissant davantage pour prévenir et éliminer l'itinérance. Le gouvernement fédéral se doit de passer à la vitesse supérieure pour s'attaquer aux crises du logement et de l'itinérance qui sévissent au pays. Il doit ainsi miser sur une approche de politiques et d'investissements coordonnés afin d'accroître l'offre de logements sans but lucratif.

Cela nous permettrait de répondre aux besoins croissants en matière de logement pour tous nos citoyens, et de lutter efficacement contre l'itinérance qui touche de plus en plus de résidents dans nos deux villes.

8. Investissements majeurs en infrastructures et en résilience

Nos deux villes, comme de nombreuses autres à travers le pays, font face à des besoins urgents en matière d'infrastructures essentielles, notamment pour l'approvisionnement en eau potable et le traitement des eaux usées. Ces enjeux requièrent une collaboration étroite entre le gouvernement fédéral et les municipalités et un investissement important par le gouvernement fédéral.

Par ailleurs, les répercussions des changements climatiques deviennent de plus en plus évidentes, avec des phénomènes météorologiques extrêmes de plus en plus fréquents. Il


est impératif que le gouvernement fédéral soutienne la mise en oeuvre complète de la Stratégie nationale d'adaptation, afin de nous aider à mieux faire face à ces défis croissants.

Les municipalités, quant à elles, ont besoin de financement à long terme pour non seulement atténuer les impacts des catastrophes naturelles, mais aussi pour investir dans l'adaptation climatique et les infrastructures naturelles. Ces investissements sont essentiels pour renforcer notre résilience collective et garantir un avenir durable pour nos communautés.

Travaillons ensemble pour faire face à ces défis.

Nous sommes convaincus que les défis auxquels nos deux villes sont confrontées ne peuvent être résolus que par une collaboration renforcée avec le gouvernement fédéral.

Nous sommes prêts à travailler ensemble pour assurer une capitale nationale forte, inclusive et prospère, et nous espérons que vous serez un partenaire engagé pour réaliser cette vision commune.



Maude Marquis-Bissonnette
Mairesse de Gatineau



Mark Sutcliffe
Maire d'Ottawa